

INTERCOMMUNALE DU CENTRE D'ACCUEIL LES HEURES CLAIRES

ASSEMBLEE GENERALE DU 19 JUIN 2009

RAPPORT DE GESTION 2008



Avenue Reine Astrid, 131
4900 SPA

Organes de gestion et de contrôle

Associés :

Ville de Spa	Commune de Pépinster
Ville de Verviers	Commune de Welkenraedt
Commune de Dison	C.P.A.S. de Spa
Commune de Jalhay	C.P.A.S. de Limbourg
Commune de Limbourg	Fondation privée - Réseau Solidaris

Conseil d'Administration :

Joseph HOUSSA	Président
Yvan YLIEFF	Vice-Président
Brigitte COLLART	
Jacques DECERF (jusqu'au 19 décembre 2008)	
Philippe DECHESNE (à partir du 19 décembre 2008)	
Michèle DUPUIS	
Franck GAZZARD	
Georges GRIGNARD	
Françoise GUYOT	
Dimitri HOUSSA	
Jean-Pascal LABILLE	
Jean-Claude LAMBERT	
Luc MARECHAL	
Bernard PIRON	
Raoul RADERMECKER	
Jean-Marie REINERTZ	

Avec voix consultative :
Bernard RIBOURDOUILLE Directeur général

Comité de rémunération :

Joseph HOUSSA	Président
Michelle DUPUIS	
Dimitri HOUSSA	
Bernard PIRON	

Commissaire :

SC BCG & Associés, réviseurs d'entreprises, représentée par Patrick CAMMARATA

RAPPORT DE GESTION 2008

Le Conseil d'Administration tient à remercier chaleureusement le Docteur Mignon pour sa collaboration avec l'Intercommunale tout au long de ces nombreuses années.

L'année 2008 a vu se concrétiser l'intégration des 107 lits du CPAS de Spa et de la Résidence Léon d'Andrimont (41 lits) au sein de l'Intercommunale. Au 31 décembre 2008, la capacité d'accueil de l'Intercommunale est la suivante :

	lits MRS Purs	Lits MRS	Lits MR	Lits court séjour	Lits de convalescence	Lits en portefeuille	Total
Site « Heures Claires »	64	40	56	8	50		218
Site Collinet			45			8	53
Site Léon d'Andrimont			41				41
Total	64	40	142	8	50	8	312

Le site « Heures Claires » dispose de 11 logements en résidence-service.

Le Conseil d'administration de l'Intercommunale souligne que l'organisation et la réalisation du transfert des Résidents de la Résidence du Parc vers le site « Heures Claires » étaient d'une qualité irréprochable. Ces deux intégrations se sont réalisées en préservant au mieux l'emploi. Le Conseil d'Administration tient à remercier l'ensemble des membres du personnel de l'Intercommunale pour la qualité de leurs prestations.

En janvier 2008, la poursuite du projet d'informatisation de l'Intercommunale s'est concrétisée par la mise en fonction de trois logiciels, à savoir, le logiciel comptable, le logiciel de gestion administrative d'une maison de repos et le logiciel de gestion du dossier infirmier. Les deux premiers logiciels sont pleinement utilisés. L'informatisation du « dossier infirmier » sera complète en 2010. A ce jour, les traitements médicaux et la commande nominative des médicaments sont opérationnels.

Durant le second semestre 2008, l'Intercommunale a décidé d'investir dans le remplacement des lits, fauteuils et tables de chambre. A ce jour, l'Intercommunale a pris livraison de 230 fauteuils de repos, dont 50 inclinables munis de roulettes, et 150 lits à hauteur variable électrique. Tous les résidants du site « Heures Claires » dispose d'un lit adapté. Cet investissement, d'un montant de 277.000 €, offre une sécurité et un confort accrus aux résidants et permet également de diminuer les risques d'accident, lié à la manutention, pour les membres du personnel.

Le Conseil d'Administration a décidé d'acquérir le terrain jouxtant la Résidence Léon d'Andrimont, pour un montant de 462.000 €, afin de construire une extension à cette dernière.

Le Conseil d'administration souhaite l'harmonisation rapide des règlements du travail, statut administratif et statut pécuniaire. Toutefois, cette harmonisation ne doit pas mettre l'Intercommunale en péril à moyen terme.

Dans l'hypothèse où l'Intercommunale continuerait à se développer, les Institutions, amenées à être intégrées au sein du CAHC, doivent être construites ou subir d'importantes modifications de mise en conformité. Les coûts de ces travaux, en partie subsidiés ou non, nécessiteront des capitaux considérables.

A titre d'information, pour la construction de la nouvelle aile sur le site de la Résidence Léon d'Andrimont, la charge d'intérêts d'emprunt (taux fixe à 4,5% à 20 ans) pour un montant de 5.000.000 € serait de 222.000 € la première année pour atteindre 191.000 € la cinquième année. La charge d'amortissement annuelle serait de 200.000 € (4%) la première année et 150.000 € (3%) les années suivantes. Ces deux éléments (422.000 € la première année - 365.000 € la deuxième année) sont à mettre en perspective avec le résultat 2008 de l'Intercommunale.

Le Conseil d'administration souhaite poursuivre une politique de gestion humaine et rigoureuse, afin de maintenir l'équilibre financier à long terme, tout en continuant à moderniser l'outil existant et à analyser de manière rigoureuse les opportunités de développement.

Le Conseil d'Administration.

Comptes de résultat 2008

Site « Heures Claires »

1. CHARGES	Réalisé 31/12/2008	2. PRODUITS	Réalisé 31/12/2008
-		-	
<u>1.1. Fournitures</u>		<u>2.1. Chiffre d'affaires</u>	
601 Produits et Matériel Médicaux	91.449,88	700 Prix hébergement CONVA/MR/MRS	2.629.209,42
602 Fournitures Diverses	974,73	701 Loyers Résidences Services	103.368,32
603 Produits et Fournitures Entretien	47.092,49	702 Soins Infirmiers Convalescence	160.436,14
604 Denrées et Fournitures Cuisine.	313.949,53	703 Forfaits INAMI	1.841.125,20
605 Linge / Literie	54.473,35	703 Inami 3ème volet	196.087,53
Total Fournitures	507.939,98	703 Aménag fin de carrière	37.083,61
<u>1.2. Services</u>		704 Produits Accessoires	174.670,31
610 Locations et Charges Locatives	19.029,62	709 Débours Refacturés	170.225,87
611 Entretien et Réparations	41.349,89	Total chiffre d'affaires	5.312.206,40
612 Fournitures Faites à l'Entreprise	321.764,03	<u>2.2. Autres recettes</u>	
613 Services Extérieurs - Rétributions de Tiers	104.817,08	743 -746 Récupérations diverses	589.707,78
614 Assurances non relatives au Personnel	16.869,22	744-747 Produits divers	113.537,11
615 Frais Généraux Divers	22.935,81	751-752-754-756 Produits financiers.	58.473,16
616 Transports par Tiers	21.795,01	753 Amortissements subsides	14.864,27
617 Intérim et Pers Mises à Dispo.		Total autres recettes	776.582,32
618 Rémun Administrateurs - Hono. Coord	25.171,64		
619 Débours Refacturés(Com Méd déd)	154.793,17	TOTAL PRODUITS	6.088.788,72
Total Services	728.525,47		
<u>1.3. Charges salariales</u>		Résultat Courant (2-1)	161.281,40
620 Rémunérations brutes	3.235.203,69	670 Précompte Mobilier	1.660,97
621 Charges patronales	735.979,32	663 Moins Values	
623 Autres frais personnel	92.808,79	668 Charges Ex. Ant.	19.201,08
624 Frais Maladies Professionnelles (voir 743)		Charges exceptionnelles	20.862,05
Total Charges salariales	4.063.991,80	769 Reprise prov	
<u>1.4. Amortissements</u>		764 Produits Exceptionnels	89.925,04
630 Amortissements	493.827,12	768 Produits Ex. Antér.	
634 Réd. valeur s/créances	17.005,45	Produits exceptionnels	89.925,04
Total Amort. Réd. Val. Prv.	510.832,57		
<u>1.5. Autres charges</u>		RESULTAT DE L'EXERCICE	230.344,39
640-642 Charges fiscales+ Autres Charges	3.991,89		
643 Charges diverses	451,55		
Total Autres charges	4.443,44		
<u>1.6. Charges Financières</u>			
650 à 657 Charges financ.	111.774,06		
Total Charges financières	111.774,06		
TOTAL CHARGES	5.927.507,32		

Comptes de résultat 2008

Site « Collinet »

<u>1. CHARGES</u>	Réalisé 31/12/2008
-	
<u>1.1. Fournitures</u>	
601 Produits et Matériel Médicaux	551,79
602 Fournitures Diverses	126,24
603 Produits et Fournitures Entretien	3.336,79
604 Denrées et Fournitures Cuisine.	45.301,67
605 Linge / Literie	1.437,40
Total Fournitures	50.753,89
<u>1.2. Services</u>	
610 Locations et Charges Locatives	12.973,80
611 Entretien et Réparations	43.915,51
612 Fournitures Faites à l'Entreprise	3.973,83
613 Services Extérieurs - Rétributions de Tiers	11.667,70
614 Assurances non relatives au Personnel	596,84
615 Frais Généraux Divers	357,82
616 Transports par Tiers	1.353,82
617 Intérim et Pers Mises à Dispo	47.117,23
618 Rémun Administrateurs - Hono. Coord	743,33
619 Débours Refactorisés(Com Méd déd)	17.791,41
Total Services	140.491,29
<u>1.3. Charges salariales</u>	
620 Rémunérations brutes	321.975,16
621 Charges patronales	60.274,00
623 Autres frais personnel	5.585,87
624 Frais Maladies Professionnelles (voir 743)	
Total Charges salariales	387.835,03
<u>1.4. Amortissements</u>	
630 Amortissements	5.747,16
634 Réd. valeur s/créances	
Total Amort. Réd. Val. Prv.	5.747,16
<u>1.5. Autres charges</u>	
640-642 Charges fiscales+ Autres Charges	
643 Charges diverses	
Total Autres charges	
<u>1.6. Charges Financières</u>	
650 à 657 Charges financ.	19,54
Total Charges financières	19,54
TOTAL CHARGES	584.846,91

<u>2. PRODUITS</u>	Réalisé 31/12/2008
-	
<u>2.1. Chiffre d'affaires</u>	
700 Prix hébergement CONVA/MR/MRS	234.822,01
701 Loyers Résidences Services	
702 Soins Infirmiers Convalescence	
703 Forfaits INAMI	276.233,87
703 Inami 3ème volet	
703 Aménag fin de carrière	
704 Produits Accessoires	541,29
709 Débours Refactorisés	19.159,12
Total chiffre d'affaires	530.756,29
<u>2.2. Autres recettes</u>	
743 -746 Récupérations diverses	191.756,10
744-747 Produits divers	10,10
751-752-754-756 Produits financiers.	13,41
753 Amortissements subsides	
Total autres recettes	191.779,61
TOTAL PRODUITS	722.535,90
Résultat Courant (2-1)	137.688,99
670 Précompte Mobilier	1,87
663 Moins Values	
668 Charges Ex. Ant.	
Charges exceptionnelles	1,87
769 Reprise prov	
764 Produits Exceptionnels	
768 Produits Ex. Antér.	
Produits exceptionnels	
RESULTAT DE L'EXERCICE	137.687,12

Comptes de résultat 2008
Résidence Léon d'Andrimont

<u>1. CHARGES</u>	Réalisé 31/12/2008
-	
<u>1.1. Fournitures</u>	
601 Produits et Matériel Médicaux	13.461,82
602 Fournitures Diverses	2,20
603 Produits et Fournitures Entretien	3.157,70
604 Denrées et Fournitures Cuisine.	41.955,34
605 Linge / Literie	3.290,22
Total Fournitures	61.867,28
<u>1.2. Services</u>	
610 Locations et Charges Locatives	2.078,55
611 Entretien et Réparations	11.101,50
612 Fournitures Faites à l'Entreprise	35.951,46
613 Services Extérieurs - Rétributions de Tiers	11.877,96
614 Assurances non relatives au Personnel	500,00
615 Frais Généraux Divers	1.146,61
616 Transports par Tiers	2.586,60
617 Intérim et Pers Mises à Dispo.	18.549,23
618 Rémun Administrateurs - Hono. Coord	677,54
619 Débours Refacturés(Com Méd déd)	19.723,36
Total Services	104.192,81
<u>1.3. Charges salariales</u>	
620 Rémunérations brutes	453.787,41
621 Charges patronales	102.744,93
623 Autres frais personnel	6.670,69
624 Frais Maladies Professionnelles (voir 743)	
Total Charges salariales	563.203,03
<u>1.4. Amortissements</u>	
630 Amortissements	46.416,66
634 Réd. valeur s/créances	
Total Amort. Réd. Val. Prv.	46.416,66
<u>1.5. Autres charges</u>	
640-642 Charges fiscales+ Autres Charges	
643 Charges diverses	
Total Autres charges	
<u>1.6. Charges Financières</u>	
650 à 657 Charges financ.	70,29
Total Charges financières	70,29
TOTAL CHARGES	775.750,07

<u>2. PRODUITS</u>	Réalisé 31/12/2008
-	
<u>2.1. Chiffre d'affaires</u>	
700 Prix hébergement CONVA/MR/MRS	224.197,50
701 Loyers Résidences Services	
702 Soins Infirmiers Convalescence	
703 Forfaits INAMI	148.631,52
703 Inami 3ème volet	53.844,40
703 Aménag fin de carrière	5.797,60
704 Produits Accessoires	43.132,73
709 Débours Refacturés	19.558,85
Total chiffre d'affaires	495.162,60
<u>2.2. Autres recettes</u>	
743 -746 Récupérations diverses	159.975,16
743-Intervention Cpas Limbourg	62.500,00
751-752-754-756 Produits financiers.	18,48
753 Amortissements subsides	
Total autres recettes	222.493,64
TOTAL PRODUITS	717.656,24
Résultat Courant (2-1)	-58.093,83
670 Précompte Mobilier	3,00
663 Moins Values	
668 Charges Ex. Ant.	
Charges exceptionnelles	3,00
769 Reprise prov	
764 Produits Exceptionnels	
768 Produits Ex. Antér.	
Produits exceptionnels	
RESULTAT DE L'EXERCICE	-58.096,83

Comptes de résultat 2008
Intercommunale

1. CHARGES	Réalisé 31/12/2008	2. PRODUITS	Réalisé 31/12/2008
-		-	
1.1. Fournitures		2.1. Chiffre d'affaires	
601 Produits et Matériel Médicaux	104.819,75	700 Prix hébergement CONVA/MR/MRS	3.088.228,93
602 Fournitures Diverses	976,93	701 Loyers Résidences Services	103.368,32
603 Produits et Fournitures Entretien	50.250,19	702 Soins Infirmiers Convalescence	160.436,14
604 Denrées et Fournitures Cuisin.	400.619,45	703 Forfaits INAMI	2.265.990,59
605 Linge / Literie	57.570,55	703 Inami 3ème volet	249.931,93
Total Fournitures	614.236,87	703 Aménag fin de carrière	42.881,21
1.2. Services		704 Produits Accessoires	218.344,33
610 Locations et Charges Locatives	34.081,97	709 Débours Refacturés	208.943,84
611 Entretien et Réparations	96.366,90	Total chiffre d'affaires	6.338.125,29
612 Fournitures Faites à l'Entreprise	361.510,00	2.2. Autres recettes	
613 Services Extérieurs - Rétributions de Tiers	125.763,12	743 -746 Récupérations diverses	926.525,69
614 Assurances non relatives au Personnel	17.966,06	744-747 Produits divers	113.547,21
615 Frais Généraux Divers	23.217,44	751-752-754-756 Produits financiers.	58.505,05
616 Transports par Tiers	25.735,43	753 Amortissements subsides	14.864,27
617 Intérim et Pers Mises à Dispo.		Total autres recettes	1.113.442,22
618 Rémun Administrateurs - Hono. Coord	25.171,64		
619 Débours Refacturés(Com. Méd. Déd.)	192.307,94	TOTAL PRODUITS	7.451.567,51
Total Services	902.120,50		
1.3. Charges salariales		Résultat Courant (2-1)	240.876,56
620 Rémunérations brutes	4.010.966,26		
621 Charges patronales	898.998,25	670 Précompte Mobilier	1.665,84
623 Autres frais personnel	105.065,35	663 Moins Values	
624 Frais Maladies Professionnelles (voir 743)		668 Charges Ex. Ant.	19.201,08
Total Charges salariales	5.015.029,86	Charges exceptionnelles	20.866,92
1.4. Amortissements		769 Reprise prov	
630 Amortissements	545.990,94	764 Produits Exceptionnels	89.925,04
634 Réd. valeur s/créances	17.005,45	768 Produits Ex. Antér.	
Total Amort. Réd. Val. Prv.	562.996,39	Produits exceptionnels	89.925,04
1.5. Autres charges			
640-642 Charges fiscales+ Autres Charges	3.991,89		
643 Charges diverses	451,55		
Total Autres charges	4.443,44		
1.6. Charges Financières		RESULTAT DE L'EXERCICE	309.934,68
650 à 657 Charges financ.	111.863,89		
Total Charges financières	111.863,89		
TOTAL CHARGES	7.210.690,95		

L'année 2008 est la première année d'exploitation de l'Institution sur plusieurs sites.

Le taux d'occupation des structures d'accueil :

Résidence « Les Heures Claires » (site Heures Claires et Collinet)	Journées 2008 (2007)	% 2008 (2007)
M.R.P.A	34.787 (18.028)	94,8 (98,8)
M.R.S.	29.737 (23.335)	96,6 (99,9)
Convalescence	22.156 (31.351)	83,1 (87,6)
	86.680 (72.714)	91,7 (94,0)

L'occupation des lits MRPA et MRS est satisfaisante. La diminution du taux d'occupation des lits MRPA est la conséquence de la mise en conformité des 45 lits situés sur le site « Collinet ».

Le taux d'occupation des lits de convalescence appelle le commentaire suivant :

- la gestion de l'occupation optimale des chambres est difficile. En effet, il est particulièrement compliqué qu'une chambre soit occupée immédiatement après avoir été libérée. L'Intercommunale ne maîtrise pas les dates de sortie d'hôpital ainsi que les desiderata en matière de date d'arrivée, des résidents venant directement du domicile ;
- Le transfert des résidents de la Résidence du Parc vers le site « Heures Claires » a nécessité la neutralisation de l'occupation de 48 lits de convalescence durant une période de deux semaines ;
- La diminution du nombre de lits de convalescence conjuguée au maintien de la demande d'hébergement de ce type a pour conséquence un taux d'occupation de 94,3% pour la période du premier trimestre 2009.

Résidence Léon d'Andrimont	Journée 2008	% en 2008
M.R.P.A	6.797	90,1%
	6.797	90,1%

En date du 1^{er} juillet 2008, la Résidence Léon d'Andrimont a été intégrée dans l'Intercommunale. La fin des travaux de mise en conformité n'a pas permis l'occupation totale de l'établissement. Pour la période du premier trimestre 2009, le taux d'occupation de la Résidence est de 96,9 %.

Concernant les appartements en Résidence-services, l'Institution a facturé un total de 131,58 mois pour l'année 2008.

	Nombre de mois facturés	%
Résidence services	131,58	99,68

Le taux d'occupation particulièrement satisfaisant reflète la nécessité de ce type d'hébergement pour les personnes âgées.

Le Bilan :

Ce bilan présente les caractéristiques essentielles suivantes :

- les capitaux permanents (13,6 millions d'€, dont 2,7 millions d'€ de dettes à long terme) ont comme contrepartie active des immobilisations pour 11,6 millions d'€ (dont 10,0 millions d'€ de bâtiments) et de la trésorerie pour 1,0 million d'€;
- les fonds propres (10,9 millions d'€, dont 5,9 millions d'€ de capital "P & V Assurances" et 3,1 millions d'€ d'augmentation de capital par apports en nature intervenue en 2008) représentent une proportion de l'ordre de 72 % du passif du bilan, soit un ratio de solvabilité qui demeure conséquent;
- les actifs circulants (3,54 millions d'€) permettent de couvrir plus de deux fois l'exigible à court terme (1,56 million d'€), soit un ratio de liquidité qui reste favorable.

Le Compte de résultat :

Sous l'impulsion des reprises d'activités à la mi-2008, reprises potentiellement "amorties" par des "interventions extérieures", l'année 2008 se conclut en boni courant à hauteur de près de 240.000 €.

Sur le plan des liquidités générées par les activités courantes, l'année 2008 se conclut en cash-flow à hauteur d'environ 787.000 € (contre 445.000 € en 2007), ces liquidités étant notamment disponibles pour rembourser les échéances en capital des emprunts contractés (soit 166.000 € en 2009).

Quant au budget 2009 établi par les services financiers de l'Intercommunale, il laisse augurer, toutes choses restant égales par ailleurs, d'une perte courante de l'ordre de - 42.000 € ainsi que d'un cash-flow projeté d'environ 582.000 €.

Compte tenu de projets d'investissements relativement ambitieux, il convient de demeurer vigilant.

Risques et incertitudes

1) L'Intercommunale :

Les décisions structurelles d'intégration des établissements des CPAS de Spa et Limbourg, le refinancement des lits de convalescence par l'UNMS, l'intervention financière du CPAS de Limbourg et le « non-amortissement » du bâtiment du site Collinet (propriété du CPAS de Spa) ont pour conséquence le « résultat courant » positif de l'Intercommunale à concurrence de 240.876,56 €.

Au regard des années antérieures (2006 : résultat courant en mali de 82.000 € et 2007 : résultat courant en mali de 12.000 €), c'est une progression très importante pour l'Intercommunale.

Toutefois, en matière financière, le projet de construction de la nouvelle aile pour la Résidence Léon d'Andrimont requière toute l'attention du Conseil d'Administration.

A titre d'information, pour la construction de la nouvelle aile sur le site de la Résidence Léon d'Andrimont, la charge d'intérêts d'emprunt (taux fixe à 4,5% à 20 ans) pour un montant de 5.000.000 € serait de 222.000 € la première année pour atteindre 191.000 € la cinquième année. La charge d'amortissement annuelle serait de 200.000 € (4%) la première année et 150.000 € (3%) les années suivantes. Ces deux éléments (422.000 € la première année - 365.000 € la deuxième année) ainsi que la fin de l'intervention du CPAS de Limbourg (62.500 € en 2008), lors de la mise en activité de la nouvelle aile, sont à mettre en perspective avec le résultat 2008 de l'Intercommunale.

Dès lors, afin de minimiser l'impact des charges d'intérêts sur le compte de résultat, il convient de poursuivre les efforts de gestion afin de disposer, à tout le moins, d'un montant de 2.000.000 € à investir sur fonds propres pour ces travaux.

A titre d'incertitude, subsiste également le doute quant au financement INAMI dit « 3^{ème} volet » et l'application ou non du coefficient réducteur.

2) Etablissements extérieurs :

L'Intercommunale a été sollicitée par l'Intercommunale du CHPLT, pour le transfert de la gestion de la MRS Philippe Wathelet, et par la Commune de Pépinster, dans le cadre de la construction de la nouvelle maison de repos.

Il convient de préciser que, dans le cadre de travaux très importants, les capacités d'investissement sur fonds propres ainsi que les capacités à supporter les charges d'amortissements et d'emprunts sont limitées.

Développement de l'Intercommunale

En 2008, le développement de l'Intercommunale a été réalisée au travers de trois axes :

- L'intégration des 107 lits MR/MRS du CPAS de Spa par augmentation de capital par un apport en nature
- L'intégration de la Résidence Léon d'Andrimont (41 lits MR) par augmentation de capital par un apport en nature
- Le financement des lits de convalescence en collaboration étroite avec l'Union Nationale des Mutualités Socialistes

Les augmentations de capital par apports en nature ont été décidées lors de l'Assemblée générale de décembre 2008.

Le Conseil d'administration a décidé de poursuivre les investissements relatifs à la modernisation de l'outil, à savoir :

- Mise en activité du nouveau logiciel comptable ;
- Mise en activité du nouveau logiciel de gestion de maison de repos ;
- Mise en activité du nouveau logiciel de gestion du dossier infirmier informatisé ;
- Acquisition de 150 lits à hauteur variable électrique ;
- Acquisition de 230 fauteuils de repos adaptés ;
- Décision de principe pour l'acquisition de chariots de distribution de repas individuels, à production de chaud et de froid ;
- Décision de principe pour la mise aux normes HACCP de la cuisine du site « Heures Claires » ;
- Décision de principe pour l'acquisition de claviers d'encodage en chambre.

Évènements post-clôture

Dans le cadre du développement de l'Intercommunale, le Conseil d'Administration a introduit, auprès du Ministère de la Région Wallonne, les demandes d'accord de principe suivantes :

- Accord de principe pour l'extension de la Résidence Léon d'Andrimont par le transfert des 45 lits MRPA du site « Collinet » et par l'activation des 8 lits MRPA détenus en portefeuille.
- Accord de principe relative à l'ouverture de 6 logements en résidence-services pour la Résidence Léon d'Andrimont

L'Intercommunale a réceptionné les deux octrois d'accord de principe ainsi que l'octroi des subsides relatifs à l'ouverture des 6 logements en résidence-services.

Liste des adjudicataires

En 2008, les marchés publics suivants ont été attribués :

- marché de service relatif à l'entretien du chauffage est attribué à la société Axima ;
- marché relatif à la fourniture de l'alimentation générale est attribué à la société Java ;
- marché relatif à la fourniture de fromages est attribué à la Société Camal ;
- marché relatif à la fourniture de la viande est attribué à la société Viangro ;
- marché relatif à la fourniture d'un serveur est attribué à la société ESI ;
- marché relatif à la fourniture des produits pour le lave-vaisselle est attribué à la société Diversey Lever ;
- marché relatif à la fourniture de lits à hauteur variable électrique est attribué à la société Haelvoet ;
- marché relatif à la fourniture de fauteuils de repos est attribué à la société Haelvoet ;
- marché de services relatif à la location de deux photocopieurs est attribué à la société Xérox ;

Conclusions

Le résultat de l'exercice, en boni de 309.934,68 €, constitue un résultat exceptionnel.

Le résultat courant, en boni à concurrence de 240.876,56 €, démontre la stabilité à court terme de l'Intercommunale. En effet, le maintien de l'équilibre financier à long terme, en intégrant la construction de la nouvelle aile sur le site de la Résidence Léon d'Andrimont, constitue un objectif important.

Le Conseil d'Administration souhaite que la progression de la trésorerie ainsi que ce résultat exceptionnel soient préservés afin de pouvoir améliorer la capacité d'investissement de l'Intercommunale et, dès lors, pouvoir agir positivement par rapport aux projets de constructions et mises aux normes d'établissements d'hébergement qui seraient intégrés dans l'Intercommunale.

La rationalisation de la gestion doit se poursuivre, notamment en matière de :

1° gestion des ressources humaines :

- Gestion des horaires de manière informatisée
- Formation des membres du personnel dans le domaine de la manutention

2° Informatisation :

- Mise en place du dossier informatisé de soins infirmiers

3° gestion des achats :

- Création d'un magasin centralisé

4° Rénovation de la cuisine ainsi que de la liaison chaude pour la distribution des repas dans les unités de soins.

Le Conseil d'Administration.